



# Holacratie : définition, exemples

La Rédaction

JDN

Mis à jour le 05/02/19 09:00



**L'Holacratie est une forme de management originale. Voici comment la définir à travers quelques exemples concrets.**

## Holacratie : définition

Pour dynamiser l'ancien modèle de

### SOMMAIRE

Définition

Organigramme

Manager en holacratie

Holacratie chez Zappos

Exemple d'holacratie

Critique

Avantages

Holacratie et entreprise libérée

management traditionnel qui consiste à prendre des décisions au sommet de la pyramide de l'entreprise et à les faire descendre et appliquer jusqu'en bas, un nouveau pattern décisionnel a vu le jour en 2001 : l'holacratie. C'est Brian Robertson, président de Ternary Softwares (entreprise américaine de logiciels), qui a imaginé ce chamboulement pour obtenir des mécanismes de fonctionnement plus agiles. Contrairement à un système oligarchique, l'holacratie consiste en un management horizontal, où chaque partie du tout, dont elle dépend, est autonome et décisionnaire.

## Organigramme de l'holacratie

Concrètement, le principal changement né de l'holacratie réside dans l'organigramme de l'entreprise : il disparaît. Il n'existe plus

Holacratie est un terme qui vient à la raison de chefs d'entreprise. Il revient à la raison d'être de l'entreprise et du rôle de chacun. Au lieu d'évoluer en pyramide, on évolue en cercles : ces cercles regroupent les salariés qui ont des rôles proches, sachant que tout un chacun peut se voir attribuer plusieurs rôles, même variés, selon sa charge de travail. Un chargé de communication pourra également intervenir au niveau du cercle de la formation, comme dans celui de la prospection de clients si ses aptitudes et son temps de travail le lui autorisent.

### **Ces techniques de management originales et qui marchent**



### **Management en holocratie**

Dans un système holocratique, chacun devient responsable de la mission qui lui a été confiée (et si elle doit disparaître, une autre lui sera confiée, idem s'il ne parvient pas à atteindre ses objectifs). Il n'a plus à s'en référer à un manager, mais n'a pas non plus d'expert référent vers qui se tourner. C'est au sein de réunions dites "de gouvernance" que les problèmes sont évoqués, les tensions évacuées et les solutions étayées, par tous, au même niveau.

### **L'holocratie chez Zappos**

3 sur En 2014, la plus grosse structure à tenter l'expérience de l'holocratie fut Zappos,

en commençant de chaînes, qui emploie 1 500 personnes. Quittant le concept de "patronat visionnaire", Zappos mise sur la créativité et les idées de tout son staff plutôt que sur une poignée d'hommes dans leurs bureaux. Ce faisant, le souhait de Zappos était de devenir plus souple, et de pouvoir continuer de grossir sans être freiné par un manque de maniabilité.

### **Exemples d'holocratie**

L'holocratie, sur le papier, peut s'appliquer à tous les secteurs et à toutes les entreprises, petites ou grosses, de services ou d'industrie. En France, Auchan, Danone et Castorama ont tenté la mise en place partielle d'un tel système, quand d'autres s'y sont cassé les dents, comme Amazon.

### **Holocratie critique**

Certaines voix s'élèvent pour critiquer l'holocratie. Pour certains salariés, le changement est tel qu'ils préfèrent donner leur démission, ce qui peut conduire à un exode de collaborateurs expérimentés. De plus, certains d'entre eux préfèrent être cantonnés à des tâches précises et se sentent peu à l'aise dans ce modèle. Autre critique, en rendant tous les salariés égaux, il existe le risque de transformer le chef d'entreprise en gourou omniscient.

### **Holocratie avantages**

Pour d'autres, l'holocratie est un excellent moyen de faire émerger la créativité et les idées nouvelles. Les salariés se sentent plus reconnus et sont donc plus productifs et plus investis dans leur entreprise. C'est donc un formidable moyen pour faire triompher l'intelligence collective.

### **Holocratie et entreprise libérée**

**NEWSLETTER  
QUOTIDIENNE**



[Voir un exemple](#)

On associe fréquemment le concept d'holocratie avec celui d'entreprise libérée, car il y réside une forme de liberté, mais cette dernière a ses règles (elle cesse dès qu'on empiète sur celle du voisin) et il n'est pas question de dire adieu aux responsabilités ; celles-ci sont seulement distribuées différemment. L'holocratie peut être vue comme un cadre, et au sein de ce cadre, à chacun d'établir le fonctionnement qui convient le mieux à son entreprise. La bande dessinée de Bernard Marie Chiquet explique bien que dans l'holocratie, on est sans managers mais pas sans management.

---

## GESTION D'ENTREPRISE

-  Holocratie
- Holocratie : définition, exemples > Guide
- Entreprise libérée : définition, exemples... > Guide







## Annuaire et services

---

Budget des villes

---

Chiffres-clé de l'Internet

---

Cryptomonnaies

---

Dictionnaire comptable

---

Dictionnaire économique

---

Dictionnaire de l'IoT

---

Dictionnaire marketing

---

Dictionnaire webmastering

---

Formations au numérique

---

Guide d'achat

---

Guide de l'entreprise digitale

---

Guide de l'immobilier

---

Guide des finances personnelles

---

Guide du management

---

Impôts

---

Lettre de motivation

---

Prestataires

---

Réseau professionnel

---

Salaires

---

Salaires des patrons

---

SEO indépendants

---

Test débit Internet

---

## Whogotfunded

Toutes les dernières levées de fonds

---

**Hiotee** € 750,000

---

**Lbsa** € 3,000,000

---

**Multiexport** \$ 250,000,000

---

**Domain Therapeutics** \$ 6,700,000

---

**Illicopro** € 10,000,000

---

**Unique Heritage Media** € 8,500,000

---

**Simplifield** \$ 11,000,000

---

**Naio Technologies** € 14,000,000

---

**Ecovadis** \$ 200,000,000

---

Un service de [Digimind](#)

## Voeux professionnels

### Formation

---

Les bases techniques du web pour les non-techniciens

Marketing digital



Bâtir un plan de communication efficace

Stratégie digitale



Réussir sa stratégie newsletter

E-mailing



Gérer les personnalités difficiles

Efficacité professionnelle + Management



Créer des e-mailings percutants

E-mailing



Manager par la vision et les valeurs

Efficacité professionnelle + Management



Maîtriser et communiquer avec twitter

Réseaux sociaux



Instagram marketing advanced

Réseaux sociaux



### Repères

---

Chômage

Classement PIB

Dette publique

PIB France

Salaire moyen

Assurance-vie

Impôt sur le revenu

LDD

LEP

Livret A

Plus-value immobilière

Prix immobilier

iPhone

Classement Forbes

Dates soldes

Homme le plus riche

Prix du cuivre

Prime d'activité

RSA

Smic

Heures supplémentaires

10/03/2020 à 08:06

Taux de TVA

---

Black Friday

---

Nouvelle Freebox